

ビジネスセミナーのご案内

経営者・経営幹部・管理職のための『業績が上がる数字の見方』

日時：2024年6月5日（水）
10時00分～16時30分

会場：南都商事本社4階・新大宮セミナールーム
（近鉄新大宮駅から南へ徒歩約1分・裏面ご参照）

●セミナーのねらい

経営者や経営幹部・管理職が数字に弱すぎる人が多いと、客観的な議論が出来ず、現状を見誤るケースが多々見られます。現状を見誤ると次の一手が打てず、そんな残念な企業を数多く見るにつけ、危機感を強く感じます。単なる会計や簿記のセミナーでは、経営に活かせる「数字力」を身につかせん。本セミナーでは、なぜ「数字力」が必要なのか、どこの「数字」をどのように見ればいいのかを詳しく解説し、経営者・経営幹部・管理職が身に付けておきたい「数字力」を、感覚的、体感的に強化することを目指します。

★セミナーの録音、録画および資料の複製・加工・二次利用を固く禁止いたします。

●対象

中小企業の経営者、経営幹部・後継者候補の方、管理職の方 など

カリキュラム（主な内容）

1. はじめに

～企業の課題は儲けてお金を残すこと～

2. 超カンタン ビジュアル決算書分析法

- ・決算書は、ビジュアル化するとわかりやすい
～儲けてお金が残るプロセス～
- ・損益計算書は、儲けの構造図として見るとわかりやすい
～売上・粗利益・固定費で決まる～
- ・貸借対照表は、お金の構造図として見るとわかりやすい
～設備・在庫・売掛金・資金が必要なお金、自分・仕入先・銀行がお金を出す人～
- ・経営の診断書で、決算書から見た会社の特長と課題がわかる
- ・経営についての「ものさし」を持とう

3. 月次で業績を見て課題を知る秘訣

- ・月次決算を見て評価するためには、ものさしが必要
～予算・前年実績のお話～
- ・月次決算を評価して課題をつかむための視点は3つある

～利益のくるいを、増減販・粗利率変動・固定費増減に分解する～

- ・決算書に出てこない数字が大事『経営の Cockpit』の考え方
～経営の活動と成果の数字の関係から業績を分解する方法～
- ・経営改善のプロが使う、目からうろこの衝撃の分析法を大公開
月次予算→Cockpit→顧客・製品分析→異常点・機会発見→対策→成功体験→習慣化教育

4. 数字に強くなろう！

- ・数字を見るときにもつべき視点とはなにか
- ・4つの数字の切り口をもつ
- ～損益分岐点、ABC分析、時間生産性、 $P \times Q$ ～
- ・売上と粗利益を増やす分析の手順
～多いもの順とかたよりと時間当たり粗利益～
- ・ものごとは単価と数量に切り分ける
～数量とは、稼働とスピードの問題である～
- ・受注と投資の是非を決める判断基準を持とう

●講師：御堂筋税理士法人 ファウンダー 小笠原 士郎 氏
(株)組織デザイン研究所 取締役相談役

（講師プロフィール）

1952年大阪生まれ。大阪大学経済学部卒業後、(株)クボタ、会計事務所勤務を経て、1991年独立開業。会計事務所+経営コンサルティングという独自スタイルで、ドラッカーがめざす高業績企業を中小企業で実現すべく、経営の問題解決のワントップサービスを目指す。自社をそのための実験台と捉え、異能の専門家集団を率い、同業の倍の生産性と20年連続の増収増益を実現。経営計画の推進、企業の変革、経営者・管理者の育成を中心に、コンサルティングやセミナーなどで幅広く活動し、わかりやすい解説と経営感覚に満ちた明快な切り口の指導で高く評価され、ファンも多い。



●定員 30名 申込先着順（お申込はお早めをお願いします。）

●受講料 1名 7,700円（消費税込み）

●主催 一般財団法人 南都経済研究所

●お申込み・ご照会先 同上（担当：清原・村井）

（TEL 0742-72-0711 URL <https://www.nantoeri.or.jp/>）

※昼食のご用意はしておりません。
各自でお取りください。なお、会場
内の飲食はできません。

お申込みは当研究所ホームページまたは裏面の「受講申込書」をご利用ください

FAX 0742-72-1567

南都経済研究所 宛 〒631-0801 奈良市左京 6-5-4

受講申込書		経営者・経営幹部・管理職のための『業績が上がる数字の見方』		2024年 6/5(水)	
会社名		会社概要	●従業員数：約〔 〕名 ●業種（又は主要製品名）：		
所在地	〒				
派遣責任者 (ご連絡担当者)	所属・役職名	受講者	氏名 <small>(ふりがな)</small>		所属・役職名
	氏名				
TEL	()				
FAX	()				
Eメール					
本セミナーを どこでお知り になりましたか (いくつかも)	1. 「ナント経済月報」挟み込みチラシ 2. 各種アンケートに同封のチラシ 3. 当研究所からのFAX 4. 当研究所のホームページ 5. 新聞の掲載記事 6. 他社からの紹介 7. その他 ()				

* ご記入いただきましたお客様の個人情報は、本セミナーに関する確認・連絡および当研究所の関連セミナーのご案内をお送りする際に利用させていただきます。

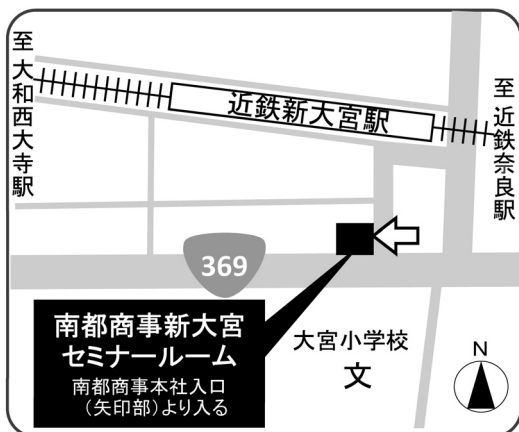
お申込方法

- 上記の「受講申込書」の太枠内に必要事項をご記入のうえ、南都経済研究所宛にFAXでお送り下さい。郵送の場合は本面をコピーしてお送り下さい。
- 当研究所のホームページ (<https://www.nantoeri.or.jp/>) からもお申込み頂けます。
- 「受講申込書」受理後、派遣責任者様宛に「受講証」をFAXにてお送りいたします。(派遣責任者欄のご記入が無い場合は、受講者様宛に送付します。)
- 「受講証」は、セミナー当日にお持ちください。
- なお、開催日1週間前までにお手元に届かない場合はご連絡をお願いします。
- 参加者が少人数の場合等、中止することもございます。ご了承ください。

受講料について・ その他お問合せ

- 受講料は、当日会場にてお支払いください。
- その他、お問合せは南都経済研究所 (TEL:0742-72-0711 担当:清原・村井) まで。

会場のご案内



南都商事本社 4階・ 新大宮セミナールーム

〒630-8115
奈良市大宮町6丁目2-1
(南都銀行大宮支店と同じビルの4階)

〈アクセス〉

- 近鉄新大宮駅から南へ徒歩約1分
- ※駐車場はございませんので、会場周辺のコインパーキングをご利用ください。(料金は各自ご負担ください)