

# 奈良県企業の正社員の採用動向

(第162回地元企業動向調査付帯調査)

【対象企業：個人事業を含む県内281先】

※正社員とは「期間の定めのない雇用契約」を締結した社員（パート・派遣社員などの非正社員を除く）。新卒採用は「各年度4月時点」の、中途採用は「各年度中」の採用を指す。

## 1. 正社員の採用状況

### (1) 2014年度・採用実績

■14年度新卒採用実績は32.7%で、前年度比1.4ポイント上昇

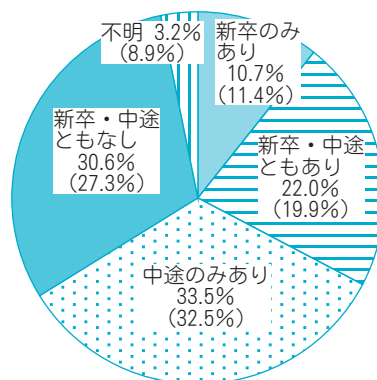
図表1で新卒採用を見ると、「採用実績あり」は全産業が32.7%で、対前年度比1.4ポイント上昇した。業種別に見ると、製造業が38.7%（同+3.0ポイント）、非製造業が27.3%（同△0.2ポイント）で、新卒採用実績は、製造業は上昇したものの、非製造業は微減であった。

■14年度中途採用実績は製造業で4.7ポイント上昇、非製造業で1.1ポイント上昇

中途採用を見ると、「採用実績あり」は全産業で55.5%と、対前年度比3.1ポイント上昇した。

図表2 2014年度・採用実績の有無

【新卒・中途の組合せ別】



カッコ内は前年度調査の値（以下、同じ）

業種別では製造業が61.3%（同+4.7ポイント）、非製造業が49.7%（同+1.1ポイント）と、製造業、非製造業とも中途採用実績が上昇した。

図表2を見ると、新卒・中途の組合せ別では、「中途のみあり」（33.5%）が最も多く、前年度比1.0ポイント上昇した。

図表1 2014年度・採用実績の有無

(%、ポイント)

	回答企業数	新卒採用						中途採用						
		あり		なし		不明		あり		なし		不明		
		前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比		
全産業	281	32.7	1.4	64.1	17.2	3.2	△18.6	55.5	3.1	41.3	6.6	3.2	△9.7	
業	製造業	137	38.7	3.0	57.7	13.5	3.6	△16.5	61.3	4.7	35.0	3.3	3.6	△8.0
	食料品	15	40.0	△6.2	60.0	13.8	0.0	△7.7	80.0	33.8	20.0	△10.8	0.0	△23.1
	繊維製品 (靴下)	26	30.8	3.5	65.4	19.9	3.8	△23.4	57.7	12.2	38.5	△2.4	3.8	△9.8
	木材・木製品	11	27.3	△9.1	63.6	18.2	9.1	△9.1	63.6	9.1	27.3	△9.1	9.1	0.0
	木材・木製品	12	33.3	10.3	66.7	20.5	0.0	△30.8	75.0	5.8	25.0	1.9	0.0	△7.7
	化学・医薬品	10	60.0	△20.0	40.0	20.0	0.0	0.0	50.0	△30.0	50.0	30.0	0.0	0.0
	プラスチック製品	15	46.7	8.6	53.3	15.2	0.0	△23.8	73.3	21.0	26.7	△1.9	0.0	△19.0
	金属製品・非鉄	19	57.9	7.9	36.8	△6.0	5.3	△1.9	52.6	9.8	42.1	△0.8	5.3	△9.0
	機械工業	8	50.0	16.7	50.0	16.7	0.0	△33.3	87.5	20.8	12.5	△12.5	0.0	△8.3
	その他の製造業	32	21.9	△5.7	68.8	13.6	9.4	△7.9	46.9	△18.6	43.8	12.7	9.4	5.9
種	非製造業	143	27.3	△0.2	69.9	20.6	2.8	△20.4	49.7	1.1	47.6	10.2	2.8	△11.3
	卸売業	23	30.4	9.7	69.6	21.3	0.0	△31.0	56.5	11.7	43.5	5.5	0.0	△17.2
	小売業	30	20.0	△10.8	76.7	15.1	3.3	△4.4	60.0	17.7	36.7	△17.2	3.3	△0.5
	建設業	36	27.8	0.0	69.4	27.8	2.8	△27.8	38.9	△16.7	58.3	30.6	2.8	△13.9
	不動産業	8	0.0	△16.7	87.5	37.5	12.5	△20.8	12.5	△4.2	75.0	25.0	12.5	△20.8
	運輸業	8	25.0	10.7	75.0	17.9	0.0	△28.6	75.0	3.6	25.0	△3.6	0.0	0.0
	観光(宿泊)・レジャー	9	55.6	22.2	44.4	△22.2	0.0	0.0	33.3	△33.3	66.7	33.3	0.0	0.0
	医療・福祉	6	50.0	7.1	50.0	21.4	0.0	△28.6	83.3	11.9	16.7	2.4	0.0	△14.3
	サービス業	11	27.3	△3.5	72.7	42.0	0.0	△38.5	45.5	7.0	54.5	31.5	0.0	△38.5
	その他の非製造業	12	25.0	△8.3	66.7	0.0	8.3	8.3	50.0	8.3	41.7	△16.7	8.3	8.3
従業員数	1~9人	52	1.9	△4.5	88.5	18.2	9.6	△13.8	21.2	4.1	69.2	5.4	9.6	△9.5
	10~19人	43	20.9	15.0	74.4	11.7	4.7	△26.7	46.5	9.3	48.8	1.8	4.7	△11.0
	20~49人	87	26.4	△3.8	72.4	27.7	1.1	△23.9	58.6	△3.2	40.2	13.9	1.1	△10.7
	50~99人	44	50.0	5.3	47.7	17.9	2.3	△23.3	68.2	8.6	29.5	6.1	2.3	△14.7
	100人以上	55	67.3	△2.7	32.7	4.7	0.0	△2.0	80.0	0.0	20.0	2.0	0.0	△2.0

「あり」「なし」の全産業平均を10ポイント以上上回る比率の部分に網掛けしている

以上のとおり、14年度の採用実績は、新卒採用・中途採用とも製造業では、比較的堅調な動きとなり、非製造業では、新卒採用が微減、中途採用が微増となっている。

## (2) 2015年度・求人計画

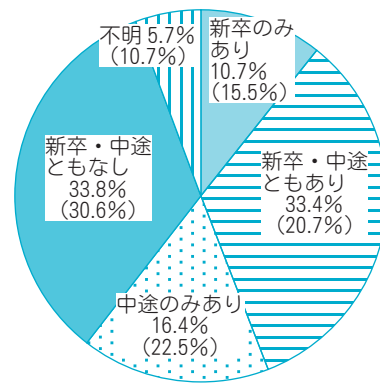
■15年度新卒採用計画は44.1%で、前年度比8.0ポイント上昇

図表3で新卒採用を見ると、「求人計画あり」は、全産業が44.1%（前年度比+8.0ポイント）と前年度比上昇。業種別に見ると製造業が43.1%（同+4.3ポイント）、非製造業が44.8%（同+11.0ポイント）で、15年度の新卒採用計画は製造業、非製造業とも上昇した。特に非製造業では前年度比二けた増と大きく上昇した。

■15年度中途採用計画は製造業で7.1ポイント上昇、非製造業で6.0ポイント上昇  
中途採用を見ると、「求人計画あり」は全産業

図表4 2015年度・求人計画の有無

【新卒・中途の組合せ別】



49.8%（前年度比+6.6ポイント）、製造業48.2%（同+7.1ポイント）、非製造業51.0%（同+6.0ポイント）で、中途採用計画でも製造業、非製造業ともに上昇した。

図表4を見ると、新卒・中途の組合せ別では「新卒・中途ともなし」（33.8%）が最も多く、

図表3 2015年度・求人計画の有無

(%、ポイント)

	回答企業数	新卒採用						中途採用						
		あり		なし		不明		あり		なし		不明		
		前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比	前年度比		
全産業	281	44.1	8.0	44.1	0.6	11.7	△8.6	49.8	6.6	41.6	2.5	8.5	△9.2	
業	製造業	137	43.1	4.3	47.4	7.1	9.5	△11.4	48.2	7.1	43.8	7.4	8.0	△14.5
	食料製品	15	53.3	14.9	46.7	0.5	0.0	△15.4	60.0	6.2	40.0	9.2	0.0	△15.4
	繊維製品 (靴下)	26	30.8	△10.1	61.5	25.2	7.7	△15.0	38.5	15.7	50.0	0.0	11.5	△15.7
	木材・木製品	11	36.4	△18.2	45.5	9.1	18.2	9.1	36.4	0.0	36.4	△9.1	27.3	9.1
	化学・医薬品	12	50.0	11.5	50.0	26.9	0.0	△38.5	58.3	12.2	41.7	18.6	0.0	△30.8
	プラスチック製品	10	60.0	20.0	40.0	0.0	0.0	△20.0	40.0	0.0	60.0	20.0	0.0	△20.0
	プラスチック製品	15	53.3	24.8	33.3	△9.5	13.3	△15.2	46.7	△1.0	33.3	0.0	20.0	1.0
	金属製品・非鉄	19	57.9	22.2	26.3	△30.8	15.8	8.6	52.6	24.1	31.6	△18.4	15.8	△5.6
	機械工業	8	50.0	8.3	25.0	0.0	25.0	△8.3	75.0	25.0	25.0	0.0	0.0	△25.0
	その他の製造業	32	25.0	△19.8	62.5	17.7	12.5	2.2	40.6	△4.2	53.1	18.6	6.3	△14.4
種	非製造業	143	44.8	11.0	41.3	△5.2	14.0	△5.7	51.0	6.0	39.9	△1.7	9.1	△4.3
	卸売業	23	30.4	9.7	39.1	△16.0	30.4	6.3	43.5	2.1	39.1	△5.7	17.4	3.6
	小売業	30	36.7	2.1	50.0	△11.5	13.3	9.5	43.3	20.3	50.0	△19.2	6.7	△1.0
	建設業	36	55.6	8.3	30.6	2.8	13.9	△11.1	66.7	△8.3	22.2	11.1	11.1	△2.8
	不動産業	8	12.5	△4.2	75.0	25.0	12.5	△20.8	12.5	△4.2	75.0	25.0	12.5	△20.8
	運輸業	8	50.0	21.4	25.0	△17.9	25.0	△3.6	75.0	17.9	25.0	△3.6	0.0	△14.3
	観光(宿泊)・レジャー	9	66.7	33.3	33.3	△33.3	0.0	0.0	55.6	22.2	44.4	△22.2	0.0	0.0
	医療・福祉	6	66.7	9.5	33.3	4.8	0.0	△14.3	83.3	11.9	16.7	2.4	0.0	△14.3
	サービス業	11	45.5	22.4	54.5	23.8	0.0	△46.2	27.3	△18.9	72.7	49.7	0.0	△30.8
	その他の非製造業	12	50.0	16.7	41.7	△25.0	8.3	8.3	50.0	41.7	33.3	△58.3	16.7	16.7
従業員数	1~9人	52	15.4	0.5	65.4	1.6	19.2	△2.0	26.9	5.6	61.5	2.0	11.5	△7.6
	10~19人	43	30.2	18.5	55.8	△5.0	14.0	△13.5	41.9	△1.3	46.5	1.4	11.6	△0.1
	20~49人	87	41.4	4.5	44.8	6.7	13.8	△11.2	57.5	7.5	33.3	4.4	9.2	△11.9
	50~99人	44	56.8	7.9	34.1	2.2	9.1	△10.1	63.6	14.7	31.8	△0.1	4.5	△14.6
	100人以上	55	76.4	62.4	21.8	△4.2	1.8	△4.2	54.5	6.5	40.0	4.0	5.5	△10.5

「あり」「なし」の全産業平均を10ポイント以上上回る比率の部分に網掛けしている

「新卒・中途ともあり」(33.4%)が、前年度比12.7ポイントと、大幅に上昇した。

以上のとおり、15年度の求人計画は、製造業では新卒計画は比較的堅調な動き、中途計画はやや積極的な動きとなり、非製造業は新卒計画が積極的な動き、中途計画はやや積極的な動きとなっている。

## 2. 人材確保の状況【2014年度】

### ■希望通りの採用ができていない企業は全産業で11.2ポイント低下。とくに非製造業での人材確保状況が悪化

図表5を見ると、新卒採用における希望する人材確保の状況は、「希望する人材を十分な人数分だけ採用できている」が35.9%と前年度比11.2ポイント低下しているのが目立つ。内訳は製造業が同△6.6ポイント、非製造業が同△18.0ポイントと、とくに非製造業での人材確保状況が悪化している。

この選択肢は中途採用では僅かな減少となり、全産業が前年度比0.5ポイント低下し、製造業が同1.7ポイント低下、非製造業が同0.8ポイント上昇している。

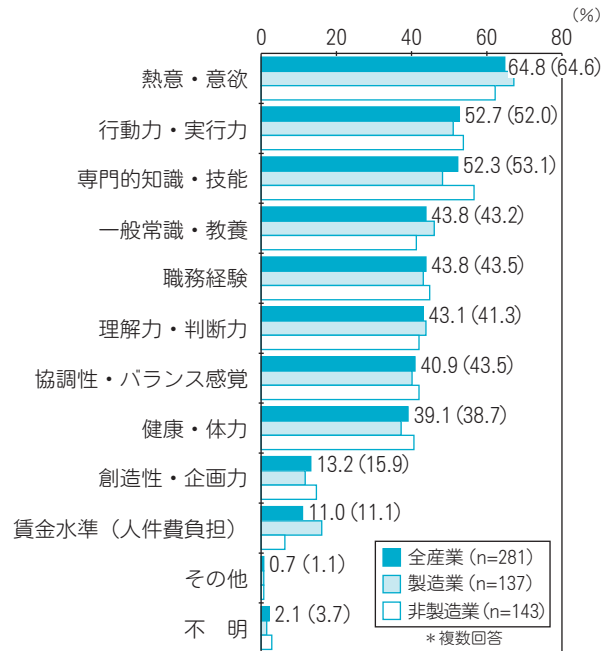
一方、新卒採用において、「必要人数は採用できているが、希望する水準の人材を採用できていない」が製造業で35.8%（前年度比+5.4ポイント）、非製造業で41.0%（同+7.7ポイント）といずれも上昇しており、企業のニーズと採用する人材の水準にややミスマッチがみられる。

## 3. 中途採用で重視する項目

### ■「熱意・意欲」を求める企業が多い

図表6を見ると、中途採用で重視

図表6 中途採用で重視する項目

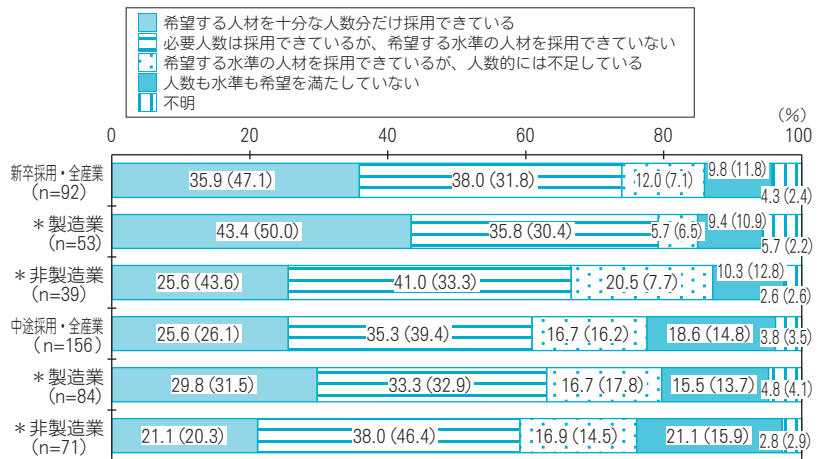


する項目として、「熱意・意欲」(64.8%)が、前年度に引き続き最も多く、「行動力・実行力」(52.7%)が続く。

前項「人材確保の状況」で触れたように、仕事に対し熱意・意欲を持ち、行動力・実行力のある即戦力を求めたい企業のニーズが年々大きくなってきていると考えられる。

図表5 人材確保の状況【新卒採用・中途採用】

【対象：2014年度に新卒採用実績あり92先、中途採用実績あり156先】



#### 4. 2015年度・採用計画人数増減【2014年度実績比】

■新卒採用は製造業、非製造業とも減少となる動き。

中途採用も製造業、非製造業とも減少

図表7で15年度の採用計画全体を見ると、全産業では「増加」が36.5%（前年度比+5.0ポイント）、「変化なし」が45.3%（同△2.5ポイント）、「減少」が10.0%（同+1.2ポイント）となっている。

新卒採用は、「増加」が全産業で31.5%（同△4.3ポイント）、製造業で30.5%（同△3.5ポイント）、非製造業で32.3%（同△5.2ポイント）と、新卒採用は減少の動き。一方、「減少」は全産業で11.3%（同+3.1ポイント）、製造業で13.6%（同+3.6ポイント）、非製造業で9.2%（同+3.0ポイント）と低下しており、「変化なし」との回答が全産業で56.5%（同+1.3ポイント）と微増となった。

中途採用は、「増加」が全産業で32.1%（同△5.5ポイント）、製造業で33.3%（同△4.4ポイント）、非製造業で31.1%（同△6.4ポイント）と全て減少している。

図表7 2015年度・採用計画人数の増減

【対象：2015年度に求人計画のある企業170先】（%、ポイント）

採用計画人数全体	企業数	増加		変化なし		減少		不明	
		前年度比	ポイント	前年度比	ポイント	前年度比	ポイント	前年度比	ポイント
全産業	170	36.5	5.0	45.3	△2.5	10.0	1.2	8.2	△3.7
業種									
製造業	83	38.6	9.8	39.8	△5.2	13.3	2.0	8.4	△6.6
非製造業	87	34.5	0.3	50.6	0.0	6.9	0.6	8.0	△0.9
従業員数									
1～9人	15	26.7	△15.0	40.0	△1.7	13.3	13.3	75.0	58.3
10～19人	20	60.0	32.7	35.0	3.2	0.0	△9.1	8.3	△23.5
20～49人	57	33.3	△0.7	54.4	2.4	1.8	△0.2	31.6	19.6
50～99人	34	29.4	△14.4	44.1	△2.8	23.5	20.4	10.0	3.8
100人以上	44	38.6	20.0	40.9	△12.6	13.6	△9.6	17.6	13.0
新卒採用計画人数									
全産業	124	31.5	△4.3	56.5	1.3	11.3	3.1	2.6	1.5
業種									
製造業	59	30.5	△3.5	55.9	1.9	13.6	3.6	0.0	△2.0
非製造業	65	32.3	△5.2	56.9	0.7	9.2	3.0	4.8	4.8
中途採用計画人数									
全産業	140	32.1	△5.5	56.4	5.1	8.6	2.6	8.9	3.8
業種									
製造業	66	33.3	△4.4	53.0	5.9	9.1	1.5	13.6	6.1
非製造業	74	31.1	△6.4	59.5	4.8	8.1	3.4	4.3	1.2

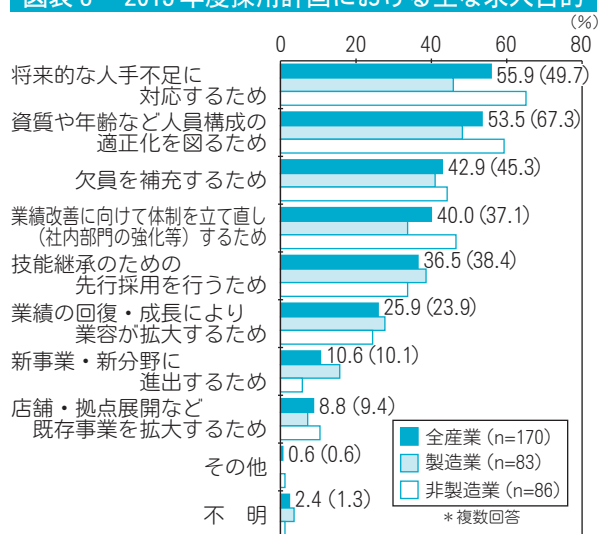
#### 5. 2015年度採用計画での主な求人目的（複数回答）

図表8を見ると、「将来的な人手不足に対応するため」55.9%（同+6.2ポイント）が最多で、「資質や年齢など人員構成の適正化を図るため」53.5%（△13.8ポイント）、「欠員を補充するため」

42.9%（△2.4ポイント）と続く。前年度まで最多であった「資質や年齢など人員構成の適正化を図るため」の大幅な減少が目立った。

他に「業績改善に向けて体制を立て直し（社内部門の強化等）するため」40.0%（+2.9ポイント）が増加し、前年度に比べ順位を上げた。

図表8 2015年度採用計画における主な求人目的



#### 6. 総括

2014年度の採用実績を見ると、新卒採用では製造業が前年度よりも比較的堅調な動きとなり、非製造業は微減であった。

15年度の採用計画を見ると、新卒採用については、製造業は比較的堅調な動きとなり、非製造業は前年度比で10ポイント以上大きく上昇し、非製造業の積極的な雇用スタンスが目立つ。また中途採用については、製造業、非製造業とも前年度比で5ポイント以上の上昇となり、地元企業にも採用意欲の高まりが見られる。

県内企業の業況にばらつきがあるものの、消費税の先送りにより、景気の下押し圧力が薄らいでいることや、県内企業でも機械、プラスチックなど好況が続くとみる業種もあり、15年度の採用計画は上振れの可能性もあると考えられる。（橋本公秀）